



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER:**

<b>Bölüm 1</b>	<b>Genel Bilgiler</b>
<b>Bölüm 2</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>
<b>Bölüm 3</b>	<b>Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları</b>
<b>Bölüm 4</b>	<b>Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler</b>
<b>Bölüm 5</b>	<b>Finansal Durum</b>
<b>Bölüm 6</b>	<b>Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi</b>
<b>Bölüm 7</b>	<b>Diğer Hususlar</b>



Shape the future  
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### TEB Finansman Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### 1) Görüş

TEB Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 03 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporla ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Shape the future  
with confidence**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatma Ebru Yücel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

26 Şubat 2025  
İstanbul, Türkiye

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 1**

**GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem	:	01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret unvanı	:	TEB FİNANSMAN A.Ş.
Ticaret sicili numarası	:	335617
Merkez Adresi	:	Gayrettepe Mahallesi Yener Sokak No:1 Kat:4 34349 Beşiktaş İSTANBUL
Şube Adresi	:	Şubesi bulunmamaktadır.

**İletişim Bilgileri**

Telefon	:	0212 355 20 00
Fax	:	0216 636 39 00
E-posta adresi	:	info@tebcetelem.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	:	www.tebcetelem.com.tr

TEB Finansman Anonim Şirketi (“Şirket”) 21 Eylül 1995 tarihinde kurulmuş olup, 1996 yılı Ağustos ayından itibaren gerçek ve tüzel kişilere kredi kullandırmak üzere faaliyete geçmiştir.

Şirket, Ocak 2009 tarihinden itibaren sadece taşıt kredisi ve taşıt kredisi ile birlikte sunulan ürünler için finansman sağlayarak, otomotiv sektörünün gelişimi ve büyümesine hizmet etmekte, otomobil markalarının ve bu markaların yetkili satıcı ağı satışlarının artırılmasına yönelik çeşitli finansal çözümler sunmaktadır.

Şirketin uyguladığı “satış noktasından hizmet” iş modeli sayesinde, müşterilere araçlarını satın aldıkları noktada kredi kullanma imkanı ve kolaylığı sunulmaktadır. Şirket, çeşitli araç distribütörleri ve yetkili satıcıları ile ticari iş ortaklıkları geliştirerek, oluşturduğu yetkili satıcı ağı üzerinden faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. “Satış noktasından hizmet” iş modeli ve bunu destekleyen gelişmiş sistem altyapısı sayesinde kredi başvuruları, ortalama 60 dakika gibi bir süre içerisinde değerlendirilmektedir.

Şirket faaliyetleri; müşteri odaklı, çalışanlarına değer veren, stratejik kararlarını mevcut risklerin bilinci ile alan, yürürlükteki mevzuat ve etik kurallara bağlı, sosyal sorumlulukların gereğini yerine getiren ve bu bağlamda öncü ve örnek olmayı temel alan prensipler çerçevesinde yönetilmektedir.

31 Aralık 2024 itibarıyla TEB Finansman’ın sermayesinde doğrudan hakimiyet TEB’de bulunmaktadır. TEB Finansman’ın BNP Paribas Personal Finance S.A ve TEB Holding’deki paylarının tamamının TEB’e devir işlemi 23 Ocak 2023 tarihinde tamamlanmış ve TEB Şirketin tek pay sahibi olmuştur.

Şirket’in yeni hissedarı TEB için otomotiv sektörü stratejik bir öncelik taşımaktadır. Bu doğrultuda, otomotiv sektöründe güçlü pazar payına sahip, uzun yıllardır ticari iş birlikleri sürdürülen otomotiv distribütörleri ve yetkili satıcıların taleplerine daha iyi yanıt verebilmek, sunulan hizmet kalitesini artırmak ve daha avantajlı finansal çözümler sunmak amacıyla, TEB Finansman yeniden yapılanma sürecine girmiştir. Yeniden yapılanma çalışmaları, TEB ile oluşturulan sinerji projesi kapsamında hayata geçirilmiştir.

## TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

### 01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ

### FAALİYET RAPORU

TEB Finansman, TEB ve BNP Paribas'nın farklı iş kolları ve iştirakleriyle grup sinerjisini artırıcı çalışmalar yürütmektedir. Şirket, faaliyetlerinde BNP Paribas Grubu'nun uluslararası tecrübesinden yararlanmakta ve ortak çalışmalara imza atmaktadır. Şirket'in hedefi otomotiv sektörüne kapsamlı ve entegre çözümler sunan, elektrikli araç finansmanına odaklanarak grubun sürdürülebilirlik vizyonu ve amaçlarını destekleyen projelerde aktif rol almaktadır.

Şirketimiz kredi derecelendirme kurumu Saha Kurumsal ve Kredi Derecelendirme A.Ş. ile Ağustos 2023 tarihi itibari ile çalışmaya başlamış olup, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş., şirketimiz TEB Finansman A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Notunu "(TR) AA / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu ise "(TR) A1+ / (Stabil Görünüm)" olarak açıklamıştır. İlgili not 08.08.2024 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul yükümlülükleri doğrultusunda finansal raporlarını ve özel durum açıklamalarını Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlamaktadır.

Şirket, faaliyetlerini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK")'nın gözetimi altında 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili mevzuata göre yürütmektedir.

Şirket, Finansal Kurumlar Birliği ("FKB") üyesidir.

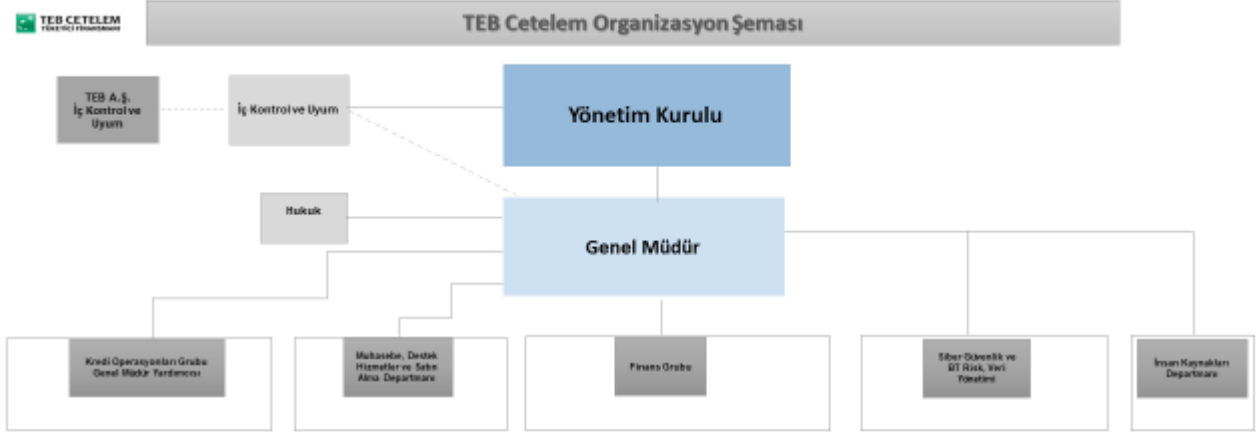
#### A. Şirketin Sermaye, Ortaklık ve Organizasyon Yapısı

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle Şirket'in kayıtlı sermayesi **71.626.000.-TL**'dir ve tamamı nakden ödenmiştir. Ocak –Aralık 2024 döneminde Şirket'in kayıtlı sermayesi ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI, ÜNVANI	İRTİBAT ADRESİ	HİSSE ADEDİ	HİSSE ORANI (%)	SERMAYE TUTARI (TL)
1- Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	TEB Kampüs C ve D blok Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No:7A- 7B Ümraniye İstanbul.	71.626.000	100	71.626.000.- TL
<b>Toplam:</b>		<b>71.626.000</b>	<b>100</b>	<b>71.626.000.-TL</b>

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Yıl içinde belli dönemler itibarıyla, İcra Komitesi, Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, İK Komitesi, İT Komitesi, İç Kontrol Komitesi, Risk Komitesi, Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi ve Yatırım Komitesi toplanmakta ve ilgili konularda durum değerlendirmesi yapılmaktadır.

İnsan kaynakları politikası olarak; Şirket hedef ve stratejileri doğrultusunda, doğru seçme ve yerleştirme sistem ve araçları ile yüksek potansiyelli, gelecek vaat eden, yaratıcı, yenilikçi, katma değer yaratacak kişilerin gruba kazandırılması hedeflenmektedir.

Şirket bünyesinde hedef bazlı performans yönetimi ve değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Hedefler, Şirket genel stratejisinin iş kolu bazında ayrıştırılması ve bireysel baza yayılması şeklinde verilir ve ölçülebilir olmasına özen gösterilir. Bu vesile ile, Şirket için çalışan herbir bireyin Şirket genel stratejisine katkısı maksimize edilir.

Şirket çalışanlarına performansa dayalı olarak satış/başarı primi ve performans ikramiyesi ödenmektedir. Çalışanlar sene başında belirlenen hedeflerin gerçekleşme sonuçlarına göre satış/başarı, performans primi almaya hak kazanabilmektedir. Ücret ve primin yanısıra özel sağlık sigortası, hayat ve ferdi kaza sigortası, bireysel emeklilik sigortası, ulaşım hizmeti, öğlen yemeği, evlenme, doğum hediyesi, çalışanlara destek programı gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Yapılan Çalışan Memnuniyeti Anketleri ile, geliştirilmesi gereken alanlar belirlenmekte, İnsan Kaynakları departmanı liderliğinde ve tüm yönetim kadrosunun iştiraki ile aksiyon planı oluşturulmaktadır.

## **B. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

## TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

### 01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ

### FAALİYET RAPORU

#### C. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

##### a) Şirket Yönetim Organı,

5 adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Şirket yönetim kurulu üyeleri aşağıda belirtilen yönetim kurulu kararları ile seçilmişlerdir ve aşağıdaki gibidir:

<u>Görevi</u>	<u>Adı, Soyadı</u>	<u>Yönetim Kurulu Karar Tarihi</u>
Yönetim Kurulu Başkanı	Vincent METZ	13 Mart 2023
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Ayşe AŞARDAĞ	13 Mart 2023
Yönetim Kurulu Üyesi	Tolga GÜRDEM	13 Mart 2023
Yönetim Kurulu Üyesi	Gökhan MENDİ	13 Mart 2023
Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Rıza Ateş ŞAKRAK	02 Ocak 2024

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve görevleri 13.03.2023 tarihli 531 sayılı ve 02.01.2024 tarihli ve 1 sayılı Yönetim Kurulu Kararları ile belirlenmiştir.

30 Nisan 2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresinin üç yıl olarak tespitine ve bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar göreve devam etmesine karar verilmiştir.

##### b) Şirket Üst Düzey Yöneticileri aşağıdaki gibidir:

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı, Soyadı</u>
Genel Müdür	Rıza Ateş ŞAKRAK
Genel Müdür Yardımcısı	Zeynep PAK

#### Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri:

##### **Vincent METZ**

Ecole Normale Supérieure de Lyon'dan 1992 yılında mezun olmuş, aynı üniversitede ve eş zamanlı olarak University Paris I Ecole Polytechnique'den 1993 yılında "Kriptografi" ve "Ekonomide Modelleme" konularında yüksek lisans programlarını 1993'te tamamlamıştır.

Paribas – Compagnie Bancaire'de Finansal Modelleme birim yöneticisi olarak 1993-1999 yılları arasında görev yapmış, ardından Cetelem Group'ta Birleşme & Devralma Birim Yöneticisi (1999-2004), Pazar Araştırmaları, Kartlar ve Sigorta Bölüm Yöneticisi (2009-2014) görevlerinde bulunmuştur.

2015 yılından itibaren İş Ortaklıkları Bölüm Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Ekim 2018'de PF Inside Bölgesi Başkanlığı'na atanmış, BNP Paribas Personal Finance İcra Komitesi'ne katılmıştır.

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

Bay Vincent METZ, devam eden görevinin yanı sıra, 2018 yılından bu yana TEB Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

**Ayşe AŞARDAĞ**

1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Sn. AŞARDAĞ, 1995 yılında Türk Ekonomi Bankasında Mali Kontrol Müdürü olarak çalışmaya başlamış, 2001 yılı itibariyle TEB Holding A.Ş. de Mali İşler Bölümünde Grup Başkanı görevini üstlenmiş ve 2010 yılından itibaren Türk Ekonomi Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup halen bu görevine devam etmektedir.

Sn. AŞARDAĞ, aynı zamanda TEB Finansman A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Denetim Komitesi Başkan Vekilliği görevlerini de yürütmektedir.

**Tolga GÜRDEM**

Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olan Sn. GÜRDEM, çalışma hayatına Türk Ekonomi Bankası A.Ş. de başladı. Yıllar içerisinde farklı sorumluluklar üstlenerek 2024 yılından itibaren Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. 13 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

**Gökhan MENDİ**

İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliğinden mezun olan Sn. MENDİ, çalışma hayatına British Petroleum da başladı. Yıllar içerisinde farklı kurumlarda tecrübeler kazanarak 2007 yılından itibaren Türk Ekonomi Bankası(öncesi Fortis Bank) bünyesinde üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir. 2013 yılından bu yana Bireysel ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. 13 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

**Rıza Ateş ŞAKRAK:**

1994 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Fakültesinden mezun olan Sn. ŞAKRAK, çalışma hayatına aynı yıl Garanti Bankası bünyesinde başladı. 1996-2005 yılları arasında Dışbankta farklı sorumluluklar üstlenen Sn ŞAKRAK 2010 yılından 2019 yılına kadar TEB AŞ içerisinde üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir.2019-2023 yılları içerisinde BNP Paribas Çin-Asya Perakande Bankacılık Başkanı kıdemli danışman görevini üstlenen Sn ŞAKRAK Şubat 2024 ten beri Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

**c) Personel Hakkında Bilgiler**

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle Şirket'de 52 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %85'i üniversite ve yüksek okul mezunu olup, %73'ü kadın ve %27'si erkektir (31 Aralık 2023 itibarı ile şirkette 55 kişi çalışmakta olup, %86'sı üniversite ve yüksek okul mezunudur. Çalışanların %65'i kadın, %35'i erkektir).



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**D. (Varsa) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**BÖLÜM 2**

**YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Cari dönemde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı, temsil giderleri gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 11.1 Milyon TL'dir (31 Aralık 2023 itibarı ile 4.9 Milyon TL).

**BÖLÜM 3**

**ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Bulunmamaktadır.

**BÖLÜM 4**

**ŞİRKET FAALİYETLERİ**

**ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**A. Şirketin, İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

Şirket, ana faaliyeti ile ilişkili sistemleri için Türk Ekonomi Bankası (TEB A.Ş) Bilgi Sistemleri Yazılım ekibinden geliştirmeler ve yazılımlar için hizmet almaktadır. Buna ilave olarak, Şirket muhasebe ve finansal raporlama işlemleri için SET Yazılım tarafından geliştirilen modülü kullanmaktadır. Şirket'in ihtiyaçları doğrultusunda gerekli sistem geliştirmeleri SET Yazılım sistem yöneticileri tarafından yapılmaktadır.

Tüm analiz çalışmaları Şirket bünyesinde bulunan Sistem Geliştirme / Analiz Ekibi tarafından ilgili iş birimlerinin destekleri ile yapılmaktadır. Yazılım geliştirme eforları ise, konuya bağlı olarak şirketimiz dışında bulunan TEB A.Ş. ve/veya SET Yazılım ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında toplam 8.3 Milyon TL tutarında yazılım yatırımı yapılmıştır (31 Aralık 2023 – 2 Milyon TL). Maddi olmayan duran varlıkların net defter bakiyesi 9.2 Milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (31 Aralık 2023 – 3.7 Milyon TL).

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**B. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Şirket faaliyetlerinin iç prosedür ve talimatlara, hukuksal gerekliliklere ve uluslararası standartlara uyumunu denetler ve yönetsel prosedürlerin ve iş süreçlerinin risk bakış açısıyla verimliliğini uyum ve iç kontrol departmanı altında değerlendirir.

İç Kontrol faaliyetleri çerçevesinde Şirket'in iç kontrol ve risk sisteminin verimliliği ve yeterliliği, bunun yanında denetim ve gözetim faaliyetlerini yürüten resmi makamlara, Şirket içi yönetim kademelerine verilen bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği ölçülür. Bu ölçüm faaliyetlerinin sonucunda hazırlanan iç denetim raporları Şirket yönetimi ile paylaşılır.

İş birimlerince hazırlanan Risk Değerlendirme Haritaları İç Kontrol Ünitesi tarafından kontrol edilir. İş birimlerince yıl içinde yapılan kontrollerin doğruluğu test edilerek ölçülür. Ölçüm sonuçları değerlendirilerek yıl içinde yapılacak kontroller belirlenir.

Kontrol sonuçları, İç Kontrol Ünitesi'nin faaliyetleri ile yıllık aksiyon planları yılda en az iki kere Denetim Komitesi'nde sunulmaktadır. Uyum ve İç Kontrol departmanı altındaki İç Kontrol Ünitesi Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu mevzuatı ile uyumlu olarak Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlama yapmaktadır.

03 Temmuz 2018 tarih ve 419 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetim Komitesi, Şirketin mali ve finansal verilerinin denetlenmesi, operasyonel ve finansal riskleri ve bu riskler ile ilgili alınan önlemlerin yeterliliğini denetlemek ve değerlendirmek amacıyla yıl içinde en az iki defa toplanmaktadır.

Şirket'in iç denetim faaliyeti (BDDK mevzuatı gereğince yapılan Bilgi Sistemleri denetimi dışında) TEB AŞ. Teftiş Kurulu tarafından yerine getirilmektedir.

**C. Şirket'in 31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Doğrudan veya Dolaylı İştiraki**

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023 – Bulunmamaktadır)

**D. Şirket'in Hesap Dönemi İçinde İktisap Ettiği Pay**

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023 – Bulunmamaktadır)

**E. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirketin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle tam kapsamlı denetimi ve 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle sınırlı bağımsız denetimi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Kurumlar vergisi, geçici vergiler ile ilgili olarak Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'den ve transfer fiyatlandırması ile ilgili olarak KPMG Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'den denetim ve danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

2024 yılında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş (EY) tarafından başlatılan BDDK mevzuatı gereği yapılan Bilgi Sistemleri Denetim süreci devam etmektedir.

2024 yılında TEB IG tarafından Genel Süreç, Uyum Programı ve Siber Güvenlik ve IT Riskleri denetimi gerçekleştirilmiştir.

2024 yılında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş tarafından Genel İş Süreçleri ve siber güvenlik ve IT riskleri denetimi tamamlanmıştır.

**F. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirketimize karşı açılmış davaların aleyhimize sonuçlanması halinde ödenmesi muhtemel yükümlülük toplamı 900 Bin TL'dir. Davalardan şirketimiz aleyhine doğabilecek muhtemel yükümlülükler için mali tablolarda karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2023 – 450 Bin TL).

**G. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

2024 yılı içinde Şirket aleyhine düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından uygulanan idari para cezası bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

**H. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Ocak – Aralık 2024 döneminde; bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında; binek ve hafif ticari sınıf araç satış pazarında %0.5 oranında artış yaşanmıştır.

Şirket'in 1 Ocak–31 Aralık 2024 döneminde kullandığı kredi hacmi, planlanan bütçenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Yaşayan kredi portföyünde ise; 2024 yılı sonunda 2023 yılı aynı dönemine göre %75 artışla 5.012 MTL lik yaşayan kredi stoğuna ulaşılmıştır. Bu artışın temel sebebi değişen piyasa koşulları dikkate alınarak kısa ve uzun vadeli riskler değerlendirilerek, iş ortaklarımıza optimum seviyede hizmet sunulması olarak kredi stoğu artırılmıştır..

**I. Cari Dönemde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgiler**

2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 30 Nisan 2024 tarihinde yapılmış olup, cari dönemde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**J. Cari Dönemde Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Çalışma ve Harcamalar**

TEB Finansman A.Ş. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda sorumlu davranmayı ve topluma faydalı faaliyetlerde bulunmayı ana hedeflerden biri olarak kabul etmektedir. 2021 Haziran ayında #pozitifetkiseninlebaşlar sloganıyla sosyal medyada Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına dikkat çeken ve sürdürülebilir çözümler sunan paylaşımlar ile bilinçlendirme çalışmaları başlatılmıştır ve halen devam etmektedir.

TEB Finansman A.Ş. tüm çalışmalarında çevreye verilen zararı ve karbon ayak izini mümkün olan en az düzeye indirmeyi ve dijital geliştirmeler ile tüm iş süreçlerinde kâğıt tüketimini azaltmayı hedeflemektedir. Ofislerimizde tek kullanımlık ürünlerin kullanımını azaltma, dijital emisyonu azaltma ve geri dönüşüm faaliyetleri devam etmektedir.

**K. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirket ise; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

İlişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında gerekli açıklamalar “İlişkili taraflara ilişkin açıklama ve dipnotlar” başlıklı finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Yapılan tüm işlemlerde işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edininim sağlandığı ve Şirket’i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna varılmıştır.

**L. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği**

Bulunmamaktadır.

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 5**  
**FİNANSAL DURUM**

**A. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

Ocak – Aralık 2024 döneminde; Şirket, anlaşmalı olduğu araç distribütör ve yetkili satıcı ağı aracılığı ile toplam 6.861 Milyon TL tutarında 0 km ve 2. El binek ile hafif ticari araç satışının finansmanını gerçekleştirmiştir. (2023 3.444 Milyon TL). Söz konusu tutar 15.821 adet krediye denk gelmektedir (2023 – 10.414 adet) . Bu artışın temel sebebi değişen piyasa koşulları dikkate alınarak kısa ve uzun vadeli riskler değerlendirilmiş, iş ortaklarımıza optimum seviye de hizmet sunularak daha fazla aracın finansmanı gerçekleştirilmiştir.

Verilen kredilerin %26.1'i 0 km bireysel krediler, %72.7'i 0 km taksitli ticari krediler, %0.6'i, 1. El bireysel krediler ve %0,6'ı 2.El Taksitli Ticari kredilerdir. Araç kredilerine ek olarak müşterilere Kredi Koruma Sigortası ve Araç Değerini Koruma Sigortası ürünleri de sunulmaktadır.

Yeni verilen kredi gerçekleşmesi planlanan bütçenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Otomotiv sektöründe binek ve hafif ticari araç satışları bir önceki yıla göre % 0.5 büyüme gerçekleşmiştir.

Net bankacılık gelirlerimizdeki artış yaklaşık %45.9 olarak gerçekleşmiştir.

**B. Geçmiş Dönemler Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Cari Dönemdeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler**

**Türkiye Otomotiv Pazarı Görünümü:**

Türkiye otomobil ve hafif ticari sınıfı araç toplam pazarı, 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %0.5 büyüyerek 1.238.509 adet olarak gerçekleşmiştir(2023 – 1.232.635 adet).

Otomobil satışları, 2024 yılında geçen yılın aynı dönemine göre %1.3 oranında artarak 980.341 adet gerçekleşmiştir (2023 - 967.341 adet).

Hafif ticari araç pazarı, 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %2.7 azalarak 258.168 adet olarak gerçekleşmiştir(2023 – 265.294 adet).

**Şirketimizin Finansal Durumu:**

31 Aralık 2024 itibarı ile yaşayan kredi bakiyesi 5.012 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2023 yaşayan kredi bakiyesi 2.865 Milyon TL'dir).

## TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

### 01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ

### FAALİYET RAPORU

Milyon TL	Aralık 2024	Aralık 2023	Değişim (%)
<b>Aktif Büyüklük</b>	6.100	3.269	%87
<b>Yaşayan Krediler Bakiyesi (*)</b>	5.012	2.864	%75

(\*) Tabloda yer alan değerler, şirketimizin BDDK bildirimlerinde yer alan Bilanço rakamlarından alınmıştır. Yaşayan Krediler bakiyesine ilgili dönemler itibarı ile faiz tahakkukları ve reeskontları dahil edilmiştir.

Ocak-Aralık 2024 döneminde gerçekleşen kredi kullandırmaları, 2023 yılının aynı dönemine göre hacimde %99 artış ile 6.861 Milyon TL(2023-3.444 Milyon TL), adette ise %52 artış ile 15.821 adet olarak (2023:10.414 adet) olarak gerçekleşmiştir. Yeni kredi kullandırmalarındaki artış ile birlikte yaşayan kredi bakiyemiz %75 artış ile 5.012 Milyon TL seviyesine, aktif toplamımız da %87 artış ile 6.100 Milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Yaşayan kredilerin %27'si 0km Bireysel, %72'si 0 km Ticari, %0.5 u 2. El Bireysel, %0.5'i 2. El Ticari taşıt kredilerinden oluşmaktadır.

2024 sonu itibarı ile takipteki alacaklar 74 Milyon TL olup, toplam kredilere oranı %1.5 dur. Bir önceki yılın aynı döneminde takipteki alacakların tutarı 46 Milyon TL olup, takipteki alacakların yaşayan kredi portföyüne oranı %1.6'dır. Yaşayan krediler portföyü %99 oranında artarken takipteki alacaklar portföyü %62 oranında artmıştır.

Aralık 2024 itibarıyla; takipteki krediler için 17 Milyon TL özel ve yaşayan tüketici kredileri için 51 Milyon TL genel olmak üzere hesaplanan toplam 68 Milyon TL karşılık tutarı bilançomuzda yer almaktadır.

Şirket, 2023 yılında bağlı olduğu grup dışındaki 5.4 Milyar TL'lik fonlama kaynaklarını çeşitlendirmek ve arttırmak için başladığı çalışmalarını 2024 yılında da devam ettirmiş, 2024 sonu itibarı ile grup dışı fonlama kaynakları toplamı 7.8 Milyar TL tutarına ulaşmıştır.

11 Temmuz 2024 tarihinde 1.325 Milyon TL ihraç limiti alınmış olup yıl içerisinde bir kısmı kullanılmıştır.

2024 yılında 1.700 Milyon TL bono ihracı gerçekleştirilmiş olup 31 Aralık 2024 itibarı ile ihraç edilen bono stoğu nominal 1.250 Milyon TL'dir.(31 Aralık 2023 stok 553,5 Milyon TL'dir.)

2024 yılında 11.211 Milyon TL kredi (5.966 Milyon TL 2023 kredi tutarı) kullanılmış olup yılsonu borçlanma stoğumuz 3.860 Milyon TL dir. Mevcut piyasa koşulları nedeni ile yıl boyunca kısa vadeli kredi kullanımları yapılmıştır.

TCMB tarafından 23 Nisan 2022 tarihinde yayımlanan 2022/17 sayılı Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğde değişiklik yapılmasına dair Tebliğ kapsamında; Finansman Şirketlerinin yurtdışı bankalardan kullanılan krediler

## TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

### 01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ

### FAALİYET RAPORU

ve ihraç edilen tahvillerde kredinin alındığı tarihten itibaren, yurt içi bankalardan alınan krediler için 23 Nisan 2022 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere vadesi 1 yıla kadar olan krediler için %8, vadesi 3 yıl dan kısa krediler için %5.5, vadesi 3 yıldan uzun olan krediler için %3 oranında zorunlu karşılık tutarı hesaplanarak TCMB' ye tahsis edilmesi gerekmektedir. TCMB; 27 Ekim 2023 tarihinde ticari krediler üzerinden uygulanan zorunlu karşılık tesisi uygulamasını sonlandırmıştır.

Söz konusu düzenleme kapsamında Şirketimiz 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yükümlülükleri için toplam 213.8 Milyon TL zorunlu karşılık tutarını TCMB hesaplarına nakit olarak tesis etmiştir.

Hedeflerin gerçekleştirilmesi için; fiyat optimizasyonu çalışmaları yapılmış, kaynak maliyetlerinin düşürülmesine ilişkin aksiyon planı gerçekleştirilmiş, şirketin maruz kaldığı, kalabileceği riskler analiz edilmiş ve erken uyarı mekanizmalarının zamanında adaptasyonu sağlanmıştır. Operasyonel verimliliğin daha da artması amaçlı iş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmiştir.

Milyon TL	2024	2023	Değişim (%)
Net Bankacılık Gelirleri	501.1	343.4	%46
Esas Faaliyet Giderleri (-)	(158.4)	(100.9)	%57
Takipteki Alacaklar için Ayrılan Özel ve Genel Karşılık Gideri (-)	(34.1)	(3.6)	%855
Vergiler (-)	(104.9)	(47.8)	%119
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>207.5</b>	<b>191.1</b>	<b>%9</b>

Şirketin Ocak- Aralık 2024 net dönem karı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %9 oranında artmıştır.

Başlıca nedenleri aşağıdaki gibidir;

Net bankacılık gelirleri (brüt faaliyet karı ve diğer faaliyet geliri ve gideri toplamı) bir önceki yılın aynı dönemine göre %45,9 oranında artarak 501.1 Milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışın temel sebepleri piyasa koşulları nedeni ile gerekli olduğunda pre-finance politikası yürütülmesi, fonlama kaynağı yaratmak için kısa vadeli borçlanmalar yapılması, ticari müşterilere sağlanan kredilerin vadelerinin daha kısa olması sebebi ile müşteri tahsilat devir hızının yükselmesi ve buna bağlı olarak oluşan nakit'in tekrar finansmanda kullanılmasıdır.

Bu dönemde kampanyalı kredi kullandırmalarının artmasına paralel olarak, Kredi Koruma Sigortası ve Araç Değer Kaybı Sigorta ürünlerinin başarılı penetrasyon oranlarıyla yüksek satış yüksek satış tutarları Net Bankacılık gelirleri üzerinde olumlu etki yaratmıştır.

Komisyon giderleri, portföydeki büyümeye paralel olarak artmıştır

Ocak-Aralık 2024 döneminde esas faaliyet giderlerindeki artışın temel sebebi enflasyon oranındaki artıştır.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

Artan üretime bağlı olarak genel kredi karşılıkları artarken, varlık satışının etkisi ile özel kredi karşılıklarında azalış gerçekleşmiştir. Genel kredi karşılık gideri, mali tablolarda (kar zarar tablosunda); takipteki alacaklara ilişkin özel karşılıklar satırında özel karşılık tutarıyla birlikte gösterilmiştir.

**Siber Güvenlik & IT Risk – Bilgi Güvenliği:**

2024 yılı Şubat ayı içinde TEB A.Ş. tarafından tüm iştirakleri kapsayan Olağanüstü Durum Merkezi Testi egzersizi tamamlanmış olup tüm önemli uygulamalarımız IT Sürekliliği kapsamında test edilmiştir.

2024 yılı için Sızma testi yaptırılmıştır.

Periyodik yapılan komitelerde güncel durum ve gelişmeler, TEB Finansman ve TEB A.Ş. yönetimi ile paylaşılmaktadır.

**C. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin karşılıksız kalan sermayesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023 – Bulunmamaktadır)

**D. (Varsa) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Şirketin mali bünyesi özellikle net dönem karlarının bünyede bırakılması nedeniyle oldukça güçlü bir yapıya sahiptir. 31 Aralık 2024 itibarı ile takipteki kredilerin canlı kredilere olan %1.5 seviyesindedir (31.12.2023 itibarı ile %1.6).

Fonlama tarafında, Şirket mevcut grup dışı kaynaklarını artırmış ve fonlama kaynaklarını çeşitlendirmiştir. 2025 yılında da şirket fonlama maliyetlerinin azaltılmasına yönelik çalışmalarına öncelik verecek ve alternatif fonlama araçlarının fizibilitesi analiz edilerek uygun piyasa koşullarında kullanılacaktır.

**E. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutarlar üzerinden;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi uyarınca, kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5 oranında kanuni yedek akçe ayrılır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi ikinci fıkrası c- bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.
- Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya dağıtılmayan kısım olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.

2024 yılı sonuna kadar Dönem karı Şirket bünyesinde bırakılarak, faaliyetlerin finansmanında kullanılmış olup, kar dağıtım politikası 2025 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul'da değerlendirilecektir.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 6**

**RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**A. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

**1. Finansal Risk Yönetimi:**

Şirket'in Hazine ve Aktif/Pasif Yönetimi Departmanı; yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre durumunu göstermek üzere Şirket içinde hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu riskler; döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riskini kapsar.

Finansal risk yönetimi ile ilgili olarak düzenli likidite ve faiz GAP raporları aylık olarak hazırlanmakta ve Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Aktif / Pasif Yönetimi departmanı ile paylaşılmaktadır. Aktif / Pasif yönetimi toplantıları, Şirket Genel Müdürü ve Finans Direktörü ile birlikte aylık olarak düzenlenerek vade, faiz, kur riskine ilişkin değerlendirmeler yapılmakta, gerekli ekonomik ve piyasa analizleri ile desteklenerek finansal risk yönetimi gerçekleştirilmektedir.

**• Kur Riski**

Şirket'in kullandırmakta olduğu taşıt kredilerinin tümü TL cinsinden olup, kredilerin fonlaması da TL cinsinden gerçekleşmektedir. Yabancı para cinsinden borçlanma olması durumunda türev finansal araçlar ile kur riskinden korunulmakta ve Şirketin ana faaliyet konusu ile ilgili yabancı para pozisyonu taşınmamaktadır.

**• Faiz Oranı Riski Yönetimi**

Şirket'in vermekte olduğu kredilerin tümü sabit faizlidir. Bu nedenle faaliyetlerin finansmanında sabit faizli borçlanma araçları tercih edilmekte olup, grup tarafından belirlenen faiz uyum limitleri dikkate alınarak zaman zaman değişken faizli borçlanmalar yapılmaktadır.

**• Likidite Risk Yönetimi**

Şirketin faaliyetlerine devam edebilmesi için yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterlilikte fona sahip olması gerekmektedir.

Söz konusu risk, nitelikli kredi kuruluşlarından borçlanma limitlerine bağlı kalınarak ve tahvil ihraçları ile nakit giriş çıkış hacminin eşleştirilmesiyle azaltılmaktadır.

Günlük ve aylık nakit akım tabloları hazırlanmakta, ve 3 aylık, 6 aylık ve 1 yıllık nakit akış projeksiyonları ve fonlama planlamaları yapılarak, GAP analizleri eşliğinde likidite riski yönetilmektedir. Likidite riski yönetiminde vade uyumu gözetilerek, Türk Ekonomi Bankası Aktif / Pasif yönetimi tarafından belirlenen vade uyum limitleri uygulanmaktadır.

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**2. Kredi Riski Yönetimi:**

TEB Finansman AŞ’de uygulanan kredi politikaları, Risk Yönetimi tarafından belirlenip Üst Yönetimin katıldığı Risk Komitesi tarafından onaylanmaktadır. Yönetim Kurulu sorumluluğuna giren konular Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Her kredi başvurusu münferit olarak ve bağlı olduğu müşteri grubu da göz önünde tutularak ayrı ayrı hem iç referanslar hem de dış referanslar kullanılarak kapsamlı olarak sistem ve/veya tahsis ekibi tarafından incelenmekte ve kredi kararlarının sağlıklı biçimde alınması sağlanmaktadır.

Risk politikaları otomatik karar sistemi ile yönetilmektedir. Bu sayede kredi kararları sistem kontrolü altında tutulmakta ve olası hatalar minimize edilmektedir.

TEB Finansman AŞ., kapsamlı analizler ve tahmin modelleriyle ileride karşı karşıya gelebileceği kredi risklerini detaylı ve düzenli olarak değerlendirmektedir.

Portföy risk performansı ve yeni finanse edilen müşterilerin kalitesini öngörmek amacıyla takip edilen erken risk indikatörleri Risk Komitesinde üst yönetim ile paylaşılmaktadır. Şirket, ileride oluşabilecek kredi riskleri ve bunlardan kaynaklanabilecek net kayıpları istatistiki hesaplamalarla ölçen kantitatif bir risk modeli kullanmaktadır.

Tahmin edilen zararlar ile gerçekleşen zararlar arasında oluşabilecek farkları önlemek amacıyla, net kayıpların tahmininde kullanılan yöntem ve istatistiki modeller düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

**B. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

TEB Finansman AŞ., kredi risklerini yönetmek için kapsamlı tahmin modelleri, erken uyarı sinyalleri ve analizler gerçekleştirmekte ve bu altyapıyı sürekli olarak güncel gelişmeleri dikkate alacak biçimde dinamik tutmaktadır.

Kredi riskleri yaşlandırma raporları vasıtasıyla yakından izlenmekte ve risklerin optimum seviyede tutulması sağlanmaktadır.

Risk Komiteleri üst düzey yöneticilerin de katılımı ile düzenli olarak düzenlenmekte ve karşı karşıya kalınabilecek kredi riskleri kapsamlı bir şekilde değerlendirilmektedir.

Portföy kalitesi ile büyüklüğünü koruyarak ve riskleri optimum seviyede tutarak Şirket karlılığını maksimize edecek biçimde kredi riskleri alınmakta ve kredi politikaları bu doğrultuda oluşturulmaktadır.

Tahsilat veya idari takip sürecinde kredilerin yeniden yapılandırılması, iç ve dış veri kaynakları kullanılarak, buradan elde edilen bilgiler doğrultusunda kesin kural ve şartlara bağlanmıştır.

**C. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

**Sermaye Risk Yönetimi**

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile Şirket'in özkaynaklar toplamı 929 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2023 – 724 Milyon TL).

2023 yılı net dönem karı Şirket bünyesinde tutulup, faaliyetlerin finansmanında kullanılmaya devam edilmiştir. Mevcut özkaynakları toplamı faaliyetlerinin finansmanını karşılayabilecek seviyededir ve yasal sınırlar ile uyumludur.

Şirket'in genel stratejisi; mevcut özkaynak yapısını yasal sınır ve rasyoları gözeterek gerekli seviyede tutmaktır.

**BÖLÜM 7**  
**DİĞER HUSUSLAR**

**A. Bilanço Tarihini Müteakiben Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Önemli Hususlar**

Bulunmamaktadır

Saygılarımızla,

İstanbul, 04 Şubat 2025

**Yönetim Kurulu Başkanı**

Vincent METZ

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Ayşe AŞARDAĞ

**Yönetim Kurulu Üyesi**

Tolga GÜRDEM

**Yönetim Kurulu Üyesi**

Gökhan MENDİ

**Yönetim Kurulu Üyesi Genel  
Müdür**

Rıza Ateş ŞAKRAK