

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU**

**TEB Finansman Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na**

TEB Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 24 Temmuz 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

**Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi**

**A member firm of Ernst & Young Global Limited**

**Fatma Ebru Yücel, SMMM**

**Sorumlu Denetçi**

**7 Ağustos 2024**

**İstanbul, Türkiye**



**TEB CETELEM**  
**TÜKETİCİ FİNANSMANI**

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER:**

|                |   |
|----------------|---|
| <b>Bölüm 1</b> | <b>Genel Bilgiler</b>   |
| <b>Bölüm 2</b> | <b>Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b> |
| <b>Bölüm 3</b> | <b>Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları</b>                           |
| <b>Bölüm 4</b> | <b>Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler</b>          |
| <b>Bölüm 5</b> | <b>Finansal Durum</b>   |
| <b>Bölüm 6</b> | <b>Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi</b>                          |
| <b>Bölüm 7</b> | <b>Diğer Hususlar</b>   |



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 1**

**GENEL BİLGİLER**

|                          |   |  |
|--------------------------|---|--|
| Raporun Ait Olduğu Dönem | : | 01.01.2024 – 30.06.2024  |
| Ticaret unvanı           | : | TEB FİNANSMAN A.Ş.   |
| Ticaret sicili numarası  | : | 335617   |
| Adres                    | : | Gayrettepe Mahallesi Yener Sokak No:1 Kat:4<br>34349 Beşiktaş İSTANBUL |
| Şube Adresi              | : | Şubesi bulunmamaktadır.  |

**İletişim Bilgileri**

|                        |   |                        |
|------------------------|---|------------------------|
| Telefon                | : | 0212 355 20 00         |
| Fax                    | : | 0216 636 39 00         |
| E-posta adresi         | : | info@tebcetelem.com.tr |
| İnternet Sitesi Adresi | : | www.tebcetelem.com.tr  |

TEB Finansman Anonim Şirketi (“Şirket”) 21 Eylül 1995 tarihinde kurulmuş olup, 1996 yılı Ağustos ayından itibaren gerçek ve tüzel kişilere kredi kullanıma üzere faaliyete geçmiştir.

30 Haziran 2024 itibarıyla; Şirket’in sermayesinde doğrudan hakimiyeti Türk Ekonomi Bankası A.Ş.’de bulunmaktadır. TEB Finansman A.Ş.’nin paylarının tamamının (%100) Türk Ekonomi Bankası A.Ş.’ye devredilmesi işlemi 23.01.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş ve bu tarihten itibaren TEB Finansman A.Ş.’nin tek pay sahibi Türk Ekonomi Bankası A.Ş. olmuştur.

Şirket’in yeni hissedarı Türk Ekonomi Bankası için otomotiv sektörü stratejik olarak öncelikli olup, otomotiv sektöründe önemli seviyede Pazar payına sahip olan ve uzun zamandır ticari anlaşmalar ile çalışılan otomotiv distribütör ve yetkili satıcılarının taleplerini karşılayabilmek, onlara sunulan hizmet kalitesini daha iyi seviyelere taşımak ve daha uygun finansal koşullar sağlamak amacı ile TEB Finansman A.Ş. bünyesinde bir yeniden yapılandırma süreci, ana ortak Banka ile bir sinerji projesi paralelinde hayata geçirilmiştir.

Şirket, Ocak 2009 tarihinden itibaren sadece taşıt kredisi ve taşıt kredisi ile birlikte sunulan ürünler için finansman sağlayarak, otomotiv sektörünün gelişimi ve büyümesine hizmet etmekte, otomobil markalarının ve bu markaların yetkili satıcı ağı satışlarının artırılmasına yönelik çeşitli finansal çözümler sunmaktadır.

Şirketin uyguladığı “satış noktasından hizmet” iş modeli sayesinde, müşterilere araçlarını satın aldıkları noktada kredi kullanma imkanı ve kolaylığı sunulmaktadır.

Şirket, çeşitli araç distribütörleri ve yetkili satıcıları ile ticari iş ortaklıkları geliştirerek, oluşturduğu yetkili satıcı ağı üzerinden faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. “Satış noktasından hizmet” iş modeli ve bunu destekleyen gelişmiş sistem altyapısı sayesinde kredi başvuruları, ortalama otuz dakikadan daha kısa bir süre içerisinde değerlendirilmektedir.

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

Şirket faaliyetleri; müşteri odaklı, çalışanlarına değer veren, stratejik kararlarını mevcut risklerin bilinci ile alan, yürürlükteki mevzuat ve etik kurallara bağlı, sosyal sorumlulukların gereğini yerine getiren ve bu bağlamda öncü ve örnek olmayı temel alan prensipler çerçevesinde yönetilmektedir.

Şirketimiz kredi derecelendirme kurumu Saha Kurumsal ve Kredi Derecelendirme A.Ş. ile Ağustos 2023 tarihi itibari ile çalışmaya başlamış olup, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş., şirketimiz TEB Finansman A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Notunu "(TR) AA / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu ise "(TR) A1+ / (Stabil Görünüm)" olarak açıklamıştır. İlgili not 18.08.2023 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul yükümlülükleri doğrultusunda finansal raporlarını ve özel durum açıklamalarını Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlamaktadır.

Şirket, faaliyetlerini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK")'nın gözetimi altında 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili mevzuata göre yürütmektedir.

Şirket, Finansal Kurumlar Birliği ("FKB") üyesidir.

## TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

### 01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ

### FAALİYET RAPORU

#### A. Şirketin Sermaye, Ortaklık ve Organizasyon Yapısı

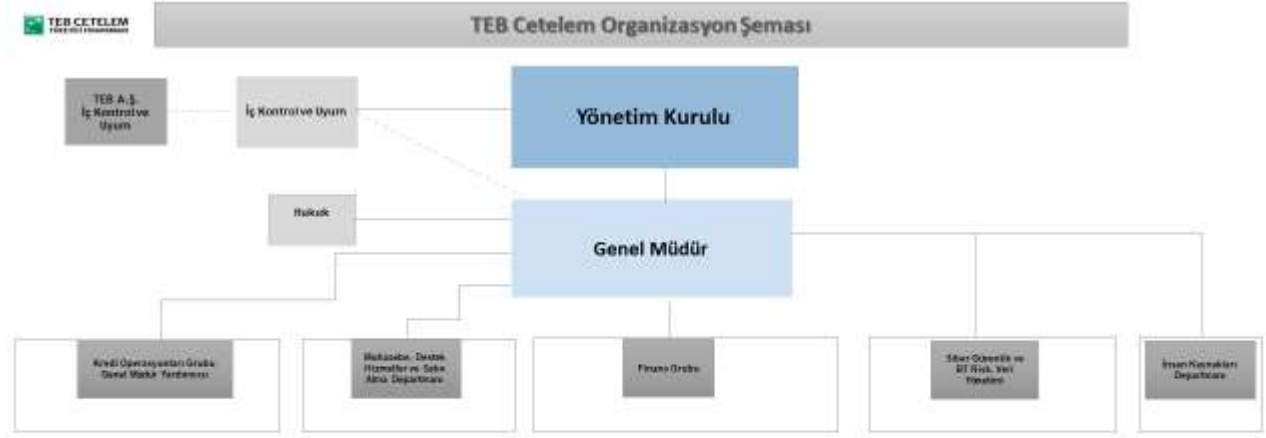
30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlı sermayesi **71.626.000.-TL**'dir ve tamamı nakden ödenmiştir.

Ocak –Haziran 2024 döneminde Şirket'in kayıtlı sermayesinde değişiklik olmamış ancak ortaklık yapısındaki tek pay sahibi Türkiye Ekonomi Bankası A.Ş. dir.

Şirket'in 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI, ÜNVANI | İRTİBAT ADRESİ  | HİSSE ADEDİ       | HİSSE ORANI (%) | SERMAYE TUTARI (TL)   |
|-----------------------------------|---|-------------------|-----------------|-----------------------|
| 1- Türkiye Ekonomi Bankası A.Ş.   | TEB Kampüs C ve D blok Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No:7A- 7B Ümraniye İstanbul. | 71.626.000        | 100             | 71.626.000.- TL       |
| <b>Toplam:</b>                    |   | <b>71.626.000</b> | <b>100</b>      | <b>71.626.000.-TL</b> |

Şirket'in 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Yıl içinde belli dönemler itibarıyla İcra Komitesi, Denetim Komitesi, Yönetim Komitesi, İç Kontrol Komitesi, Risk Komitesi, Aktif/Pasif Yönetimi Komitesi toplanmakta ve ilgili konularda durum değerlendirmesi yapılmaktadır.

## TEB FINANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

### 01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ

### FAALİYET RAPORU

İnsan kaynakları politikası olarak; Şirket hedef ve stratejileri doğrultusunda, doğru seçme ve yerleştirme sistem ve araçları ile yüksek potansiyelli, gelecek vaat eden, yaratıcı, yenilikçi, katma değer yaratacak kişilerin gruba kazandırılması ve grup Şirketler arası geçişlerin teşviği hedeflenmektedir.

Şirket bünyesinde hedef bazlı performans yönetimi ve değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Hedefler, Şirket genel stratejisinin iş kolu bazında ayrıştırılması ve bireysel baza yayılması şeklinde verilir ve ölçülebilir olmasına özen gösterilir. Bu vesile ile, Şirket için çalışan herbir bireyin Şirket genel stratejisine katkısı maksimize edilir.

Şirket çalışanlarına performansa dayalı olarak satış/başarı primi ve performans ikramiyesi ödenmektedir. Çalışanlar sene başında belirlenen hedeflerin gerçekleştirme sonuçlarına göre satış/başarı, performans primi almaya hak kazanabilmektedir. Ücret ve primin yanısıra özel sağlık sigortası, hayat ve ferdi kaza sigortası, bireysel emeklilik sigortası, ulaşım hizmeti, öğlen yemeği, evlenme, doğum hediyesi, çalışanlara destek programı gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Her yıl tüm BNP Paribas grubu bazında ve dünya çapında Çalışan Memnuniyeti Anketi yapılarak, anket sonuçlarına göre geliştirilmesi gereken alanlar belirlenmekte, İnsan Kaynakları departmanı liderliğinde ve tüm yönetim kadrosunun iştiraki ile aksiyon planı oluşturulmaktadır.

#### İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

#### B. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

##### a) Şirket Yönetim Organı,

5 adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Şirket yönetim kurulu üyeleri aşağıda belirtilen yönetim kurulu kararları ile seçilmişlerdir ve aşağıdaki gibidir:

| <u>Görevi</u>                     | <u>Adı, Soyadı</u> | <u>Yönetim Kurulu Karar Tarihi</u> |
|-----------------------------------|--------------------|------------------------------------|
| Yönetim Kurulu Başkanı            | Vincent METZ       | 13 Mart 2023                       |
| Yönetim Kurulu Başkan Yrd.        | Ayşe AŞARDAĞ       | 13 Mart 2023                       |
| Yönetim Kurulu Üyesi              | Tolga GÜRDEM       | 13 Mart 2023                       |
| Yönetim Kurulu Üyesi              | Gökhan MENDİ       | 13 Mart 2023                       |
| Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür | Rıza Ateş ŞAKRAK   | 02 Ocak 2024                       |

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve görevleri 13.03.2023 tarihli 531 ve 02.01.2024 tarihli ve 1 sayılı Yönetim Kurulu Kararları ile belirlenmiştir.

30 Nisan 2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresinin üç yıl olarak tespitine ve bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar göreve devam etmesine karar verilmiştir.

#### Şirket Üst Düzey Yöneticileri aşağıdaki gibidir:

| <u>Ünvanı</u>          | <u>Adı, Soyadı</u> |
|------------------------|--------------------|
| Genel Müdür            | Rıza Ateş Şakrak   |
| Genel Müdür Yardımcısı | Zeynep PAK         |

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri:**

**Vincent METZ**

Ecole Normale Superieure de Lyon'dan 1992 yılında mezun olmuş, aynı üniversitede ve eş zamanlı olarak University Paris I Ecole Polytechnique'den 1993 yılında “Kriptografi” ve “Ekonomide Modelleme” konularında yüksek lisans programlarını 1993'te tamamlamıştır.

Paribas – Compagnie Bancaire'de Finansal Modelleme birim yöneticisi olarak 1993-1999 yılları arasında görev yapmış, ardından Cetelem Group'ta Birleşme & Deviralma Birim Yöneticisi (1999-2004), Pazar Araştırmaları, Kartlar ve Sigorta Bölüm Yöneticisi (2009-2014) görevlerinde bulunmuştur.

2015 yılından itibaren İş Ortaklıkları Bölüm Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Ekim 2018'de PF Inside Bölgesi Başkanlığı'na atanmış, BNP Paribas Personal Finance İcra Komitesi'ne katılmıştır.

Bay Vincent METZ, devam eden görevinin yanı sıra, 2018 yılında TEB Finansman AŞ. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerine atanmıştır.

**Ayşe AŞARDAĞ**

1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Sn. AŞARDAĞ, 1995 yılında Türk Ekonomi Bankasında Mali Kontrol Müdürü olarak çalışmaya başlamış, 2001 yılı itibarıyla TEB Holding A.Ş. de Mali İşler Bölümünde Grup Başkanı görevini üstlenmiş ve 2010 yılından itibaren Türk Ekonomi Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup halen bu görevine devam etmektedir.

Sn. AŞARDAĞ, aynı zamanda TEB Finansman AŞ.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Denetim Komitesi Başkan Vekilliği görevlerini de yürütmektedir.

**Tolga GÜRDEM**

Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olan Sn. GÜRDEM, çalışma hayatına Türk Ekonomi Bankası A.Ş. de başladı. Yıllar içerisinde farklı sorumluluklar üstlenerek 2024 yılından itibaren Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. 13 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

**Gökhan MENDİ**

İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliğinden mezun olan Sn. MENDİ, çalışma hayatına British Petroleum'da başladı. Yıllar içerisinde farklı kurumlarda tecrübeler kazanarak 2007 yılından itibaren Türk Ekonomi Bankası(öncesi Fortis Bank) bünyesinde üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir. 2013 yılından bu yana Bireysel ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. 13 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**Rıza Ateş ŞAKRAK:**

1994 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olan Sn. Şakrak, çalışma hayatına aynı yıl Garanti Bankası bünyesinde başladı. 1996-2005 yılları arasında Dışbankta farklı sorumluluklar üstlenen Sn Şakrak 2010 yılından 2019 yılına kadar TEB AŞ içerisinde üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir.2019-2023 yılları içerisinde BNP Paribas Çin-Asya perakende Bankacılık Başkanı kıdemli danışman görevini üstlenen Sn Şakrak Şubat 2024 ten beri Yönetim Kurulu Kararı ile TEB Finansman AŞ.’de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

**b) Personel Hakkında Bilgiler**

30 Haziran 2024 tarihi itibariyle Şirket’de 53 kişi çalışmaktadır. (30 Haziran 2023 tarihi itibariyle Şirket’de 64 kişi çalışmaktadır.)

**C. (Varsa) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organi Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**BÖLÜM 2**

**YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Cari dönemde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı, temsil giderleri gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 7,2 Milyon TL’dir (30 Haziran 2023 itibarı ile 2,9 Milyon TL).

**BÖLÜM 3**

**ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

2018’den itibaren müşterilerin ve yetkili satıcıların Net Tavsiye Skoru (“NTS”) farklı mecralar üzerinden takip edilmektedir. Olumsuz değerlendirmede bulunan tüm müşteri ve yetkili satıcılar geri aranmakta, edinilen bilgiler doğrultusunda müşteri ve yetkili satıcıların deneyimlerini iyileştirmek üzere çalışmalar ve geliştirmeler yapılmaktadır.





**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 4**

**ŞİRKET FAALİYETLERİ**  
**ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**A. Şirketin, İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

Şirket, ana faaliyeti ile ilişkili sistemleri için Türk Ekonomi Bankası (TEB A.Ş) Bilgi Sistemleri Yazılım ekibinden geliştirmeler ve yazılımlar için hizmet almaktadır. Buna ilave olarak, Şirket muhasebe ve finansal raporlama işlemleri için SET Yazılım tarafından geliştirilen modülü kullanmaktadır. Şirket'in ihtiyaçları doğrultusunda gerekli sistem geliştirmeleri SET Yazılım sistem yöneticileri tarafından yapılmaktadır.

Tüm analiz çalışmaları Şirket bünyesinde bulunan Sistem Geliştirme / Analiz Ekibi tarafından ilgili iş birimlerinin destekleri ile yapılmaktadır. Yazılım geliştirme eforları ise, konuya bağlı olarak şirketimiz dışında bulunan TEB A.Ş. ve SET Yazılım ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir. 2024 yılı ilk yarısında toplam 2.6 Milyon TL tutarında yazılım yatırımı yapılmıştır (30 Haziran 2023 – 794 Bin TL). Maddi olmayan duran varlıkların net defter bakiyesi 5,1 Milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (30 Haziran 2023 – 3,6 Milyon TL).

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**B. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Şirket faaliyetlerinin iç prosedür ve talimatlara, hukuksal gerekliliklere ve uluslararası standartlara uyumunu denetler ve yönetsel prosedürlerin ve iş süreçlerinin risk bakış açısıyla verimliliğini uyum ve iç kontrol departmanı altında değerlendirir

İç Kontrol faaliyetleri çerçevesinde Şirket'in iç kontrol ve risk sisteminin verimliliği ve yeterliliği, bunun yanında denetim ve gözetim faaliyetlerini yürüten resmi makamlara, Şirket içi yönetim kademelerine verilen bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği ölçülür. Bu ölçüm faaliyetlerinin sonucunda hazırlanan iç denetim raporları Şirket yönetimi ile paylaşılır.

İş birimlerince hazırlanan Risk Değerlendirme Haritaları İç Kontrol Ünitesi tarafından kontrol edilir. İş birimlerince yıl içinde yapılan kontrollerin doğruluğu test edilerek ölçülür. Ölçüm sonuçları değerlendirilerek yıl içinde yapılacak kontroller belirlenir.

Kontrol sonuçları, İç Kontrol Ünitesi'nin faaliyetleri ile yıllık aksiyon planları yılda iki kere Denetim Komitesi'nde sunulmaktadır. İç Kontrol Ünitesi Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu mevzuatı ile uyumlu olarak Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlama yapmaktadır.

03 Temmuz 2018 tarih ve 419 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetim Komitesi, Şirketin mali ve finansal verilerinin denetlenmesi, operasyonel ve finansal riskleri ve bu riskler ile ilgili alınan önlemlerin yeterliliğini denetlemek ve değerlendirmek amacıyla yıl içinde en az iki defa toplanmaktadır.

Şirket'in iç denetim faaliyeti (BDDK mevzuatı gereğince yapılan Bilgi Sistemleri denetimi dışında) TEB AŞ. Teftiş Kurulu tarafından yerine getirilmektedir.

**C. Şirket'in 30 Haziran 2024 Tarihi İtibariyle Doğrudan veya Dolaylı İştiraki**

Bulunmamaktadır. (30 Haziran 2023 – Bulunmamaktadır)

**D. Şirket'in Hesap Dönemi İçinde İktisap Ettiği Pay**

Bulunmamaktadır. (30 Haziran 2023 – Bulunmamaktadır)

**E. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirketin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle tam kapsamlı denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ. ve 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle sınırlı bağımsız denetimi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Kurumlar vergisi, geçici vergiler ilgili olarak Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız denetim A.Ş. ve transfer fiyatlandırması ile ilgili olarak KPMG Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'den denetim ve danışmanlık hizmeti alınmaktadır.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**F. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar**

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Şirketimize karşı açılmış davaların aleyhimize sonuçlanması halinde ödenmesi muhtemel yükümlülük toplamı 450 Bin TL'dir. Davalardan şirketimiz aleyhine doğabilecek muhtemel yükümlülükler için mali tablolarda karşılık ayrılmıştır (30 Haziran 2023 – 455 Bin TL).

**G. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

2024 yılı ilk yarısında Şirket aleyhine düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından uygulanan idari para cezası bulunmamaktadır

Yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

**H. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Ocak – Haziran 2024 döneminde; bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında; binek ve hafif ticari araç pazarında %3,7 oranında artış yaşanmıştır.

Şirket'in 1 Ocak – 30 Haziran 2024 döneminde kullandığı kredi hacmi, öngörülen tahminlerin %44 üzerinde 2,282 Milyon TL (Ocak-Haziran 2023:1,282 Milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Adet bazında 6.020 (Ocak-Haziran 2023:4.529) adet kredi kullandırımı ile öngörülen tahminlerin %4 üzerinde gerçekleşmiştir

Yaşayan kredi portföyünde ise; 2024 yılı öngörülen tahminlerin üzerinde bir performans yakalanmış olup 3.036 Milyon TL lik yaşayan kredi stoğuna erişilmiştir.

**I. Cari Dönemde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgiler**

2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 30 Nisan 2024 tarihinde yapılmıştır.Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**J. Cari Dönemde Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Çalışma ve Harcamalar**

TEB Finansman A.Ş. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda sorumlu davranmayı ve topluma faydalı faaliyetlerde bulunmayı ana hedeflerden biri olarak kabul etmektedir. 2021 Haziran ayında #pozitifetkiseninlebaşlar sloganıyla sosyal medyada Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına dikkat çeken ve sürdürülebilir çözümler sunan paylaşımlar ile bilinçlendirme çalışmaları başlatılmıştır ve halen devam etmektedir.

TEB Finansman A.Ş. tüm çalışmalarında çevreye verilen zararı ve karbon ayak izini mümkün olan en az düzeye indirmeyi ve dijital geliştirmeler ile tüm iş süreçlerinde kâğıt tüketimini azaltmayı hedeflemektedir. Ofislerimizde tek kullanımlık ürünlerin kullanımını azaltma, dijital emisyonu azaltma ve geri dönüşüm faaliyetleri devam etmektedir. Ayrıca, şirket karbon emisyonumuzu azaltmak üzere bölge satış ekibinin araçları hibrit olarak tercih edilmektedir.

**K. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirket ise; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

İlişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında gerekli açıklamalar “İlişkili taraflara ilişkin açıklama ve dipnotlar” başlıklı finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Yapılan tüm işlemlerde işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket’i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna varılmıştır.

**L. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (K) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği**

Bulunmamaktadır.



**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 5**

**FİNANSAL DURUM**

**A. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

Ocak – Haziran 2024 döneminde; Şirket, anlaşmalı olduğu araç distribütör ve yetkili satıcı ağı aracılığı ile toplam 2.282 Milyon TL tutarında 0 km ve 2. El binek ile hafif ticari araç satışının finansmanını gerçekleştirmiştir. (Ocak Haziran 2023 1.282 Milyon TL). Söz konusu tutar 6.020 adet krediye denk gelmektedir (Ocak-Haziran 2023 4.529 adet) .

Verilen kredilerin %47,4'si 0 km bireysel krediler, %50,6'i 0 km taksitli ticari krediler, %1,6'i 2.El bireysel krediler ve %0,4'i 2.El Taksitli Ticari kredilerdir. Araç kredilerine ilave olarak, Kredi Koruma Sigortası ("CPI") ve benzeri araç kredilerini tamamlayıcı ürünlerin de finansmanı yapılmaktadır.

Yeni verilen kredi hacmi bazında Ocak Haziran 2024 6 aylık gerçekleşme/hedef oranı %144'dir. (Ocak Haziran 2023 %88).

Net bankacılık gelirlerimizdeki artış %10 olarak gerçekleşmiştir.

## TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

### 01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ

### FAALİYET RAPORU

#### B. Geçmiş Dönemler Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Cari Dönemdeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

##### Türkiye Otomotiv Pazarı Görünümü:

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,7 büyüyerek 577.981 adet olarak gerçekleşmiştir. (Ocak-Haziran 2023 – 557.369 adet)

Otomobil satışları, 2024 Ocak Haziran döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %7.3 oranında artarak 462.955 adet gerçekleşmiştir. (Ocak Haziran 2023 – 431.372 adet)

Hafif ticari araç pazarı, 2024 Ocak Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8.7 azalarak 115.026 adet olarak gerçekleşmiştir. (Ocak Haziran 2023 – 125.997 adet)

##### Şirketimizin Finansal Durumu:

30 Haziran 2024 itibarı ile Şirketin Otomotiv Sektörü Pazar payı %1,02 yaşayan kredi bakiyesi 3.036 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir (30 Haziran 2023 itibarı ile Pazar payı % 0,81 ve yaşayan kredi bakiyesi 3.099 Milyon TL'dir).

| Milyon TL                     | Haz.24 | Haz.23 | Değişim (%) |
|-------------------------------|--------|--------|-------------|
| Aktif Büyüklük                | 3.618  | 3.629  | -0.3%       |
| Yaşayan Krediler Bakiyesi (*) | 3.036  | 3.099  | -2%         |

(\*) Tabloda yer alan değerler, şirketimizin BDDK bildirimlerinde yer alan Bilanço rakamlarından alınmıştır. Yaşayan Krediler bakiyesine ilgili dönemler itibarı ile faiz tahakkukları ve reeskontları dahil edilmiştir.

Ocak – Haziran 2024 döneminde; toplam 2.282 Milyon TL tutarında 0 km ve 2. El binek ile hafif ticari araç satışının finansmanını gerçekleştirmiştir. (Ocak Haziran 2023 1.282 Milyon TL).

Yaşayan kredilerin %29,1'si 0km Bireysel, %67,8'i 0 km. Taksitli Ticari, %2,1'si 2. El Bireysel, %1,0'ı 2. El Taksitli Ticari taşıt kredilerinden oluşmaktadır.

Takipteki krediler bakiyesi bir önceki yıla göre %14 artarak ,Haziran 2024 sonu itibarı ile takipteki alacaklar 52,9 Milyon TL olup, toplam kredilere oranı %1,7'tür. Bir önceki yılın aynı döneminde takipteki alacakların tutarı 46,4 Milyon TL olup, takipteki alacakların yaşayan kredi portföyüne oranı %1,5'tür.

## TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

### 01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ

### FAALİYET RAPORU

Haziran 2024 itibariyle; takipteki krediler için 25,3 Milyon TL özel ve yaşayan tüketici kredileri için 37,9 Milyon TL genel olmak üzere hesaplanan toplam 63,2 Milyon TL karşılık tutarı bilançomuzda yer almaktadır.

Şirket, 2023 yılında bağlı olduğu grup dışındaki 5,4 Milyar TL’lik fonlama kaynaklarını çeşitlendirmek ve arttırmak için başladığı çalışmaları 2024 yılında da devam ettirmiş, 2024 Haziran sonu itibarı ile grup dışı fonlama kaynakları toplamı 5,7 Milyar TL tutarına ulaşmıştır.

12 Ekim 2023 tarihinde alınan SPK onayına istinaden geçerli ihraç limitimiz 950 Milyon TL(başvurusu sırasındaki +498,6 Milyon TL ihraç edilmiş bono ile birlikte) çeşitli ihraçlarda kullanılmıştır.

2024 Ocak-Haziran döneminde 700 Milyon TL bono ihracı gerçekleştirilmiş olup 30 Haziran 2024 itibarı ile ihraç edilen bono stoğu nominal 593,6 Milyon TL’dir.(30 Haziran 2023 stok 764,5 Milyon TL’dir.)

2024 Ocak-Haziran döneminde 4,629 Milyon TL kredi (2.504 Milyon TL 2023 kredi tutarı) kullanılmış olup 30.06.2024 borçlanma stoğumuz 2.1 Milyar TL’dir.Piyasa şartlarından dolayı kısa vadeli krediler kullanılmıştır

TCMB tarafından 23 Nisan 2022 tarihinde yayımlanan 2022/17 sayılı Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğde değişiklik yapılmasına dair Tebliğ kapsamında; Finansman Şirketlerinin yurtdışı bankalardan kullanılan krediler ve ihraç edilen tahvillerde kredinin alındığı tarihten itibaren, yurt içi bankalardan alınan krediler için 23 Nisan 2022 tarihi itibariyle geçerli olmak üzere vadesi 1 yıla kadar olan krediler için %8, vadesi 3 yıl dan kısa krediler için %5,5, vadesi 3 yıldan uzun olan krediler için %3 oranında zorunlu karşılık tutarı hesaplanarak TCMB’ ye tahsis edilmesi gerekmektedir. 27 Ekim 2023 tarihinde ticari krediler üzerinden uygulanan zorunlu karşılık tesisi uygulamasını sonlandırmıştır.

Söz konusu düzenleme kapsamında Şirketimiz 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle yükümlülükleri ve kredi alacakları için toplam 129,6 Milyon TL zorunlu karşılık tutarını TCMB hesaplarına nakit olarak tesis etmiştir.

Hedeflerin gerçekleştirilmesi için; fiyat optimizasyonu çalışmaları yapılmış, kaynak maliyetlerinin düşürülmesine ilişkin aksiyon planı gerçekleştirilmiş, şirketin maruz kaldığı, kalabileceği riskler analiz edilmiş ve erken uyarı mekanizmalarının zamanında adaptasyonu sağlanmıştır. Operasyonel verimliliğin daha da artması amaçlı sistem yatırımları yapılmış ve iş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmiştir.

| Milyon TL  | Ocak-Haziran 2024 | Ocak-Haziran 2023 | Değişim (%) |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
| Net Bankacılık Gelirleri   | 203.6             | 185.2             | 10.0        |
| Esas Faaliyet Giderleri (-)  | (68.0)            | (43.7)            | 55.6        |
| Takipteki Alacaklar için Ayrılan Özel ve Genel Karşılık Gideri (-) | (-3)              | (-)               |             |
| Vergiler (-)   | (43.5)            | (32.3)            | 34.7        |
| Net Dönem Karı   | 89.1              | 109.2             | -18.4       |

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

Şirketin Ocak- Haziran 2024 net dönem karı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %18,4 oranında azalmıştır. Başlıca nedenleri aşağıdaki gibidir:

Net bankacılık gelirleri (brüt faaliyet karı ve net diğer faaliyet karı toplamı) bir önceki yılın aynı dönemine göre %10 oranında artarak 203,6 Milyon TL'ye yükselmiştir. Bir önceki döneme göre gerçekleştirdiğimiz üretim rakamının artması bu artışı sağlamıştır. Bunun ile birlikte rekabetçi ortamın ve borçlanma maliyetlerinin artması nedeni ile bir önceki döneme göre esas faaliyet giderlerimiz % 55.6 artmıştır.

Takipteki alacaklar, bir önceki yıla göre %14 artarak 52,9 Milyon TL seviyesine gelmiştir. Takipteki alacaklar için ayrılan özel kredi karşılıkları ise bir önceki döneme göre %18 artarak 32,88 Milyon TL olmuştur.

Yaşayan kredilerdeki büyüme bağlı olarak ayrılan karşılık rakamlarındaki artışa bağlı olarak gelir tablosunda 3 Milyon TL karşılık gideri yansıtılmıştır.

**C. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin karşılıksız kalan sermayesi bulunmamaktadır. (30 Haziran 2023 – Bulunmamaktadır)

**D. (Varsa) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Şirketin mali bünyesi özellikle net dönem karlarının bünyede bırakılması nedeniyle oldukça güçlü bir yapıya sahiptir. 30 Haziran 2024 itibarı ile takipteki kredilerin canlı kredilere olan %1,7 seviyesi, (30.Haziran.2023 itibarı ile %1,5).

Fonlama tarafında, Şirket mevcut grup dışı kaynaklarını artırmış ve fonlama kaynaklarını çeşitlendirmiştir.2024 yılında da şirket fonlama maliyetlerinin azaltılmasına yönelik çalışmalarına öncelik verecek ve alternatif fonlama araçlarının fizibilitesi analiz edilerek uygun piyasa koşullarında kullanılacaktır

**E. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutarlar üzerinden;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi uyarınca, kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5 oranında kanuni yedek akçe ayrılır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi ikinci fıkrası c- bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.
- Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya dağıtılmayan kısım olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.

Dönem karı Şirket bünyesinde bırakılarak, faaliyetlerin finansmanında kullanılmaktadır.





**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 6**

**RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**A. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

**1. Finansal Risk Yönetimi:**

Şirket'in Hazine ve Aktif/Pasif Yönetimi Departmanı; yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre durumunu göstermek üzere Şirket içinde hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu riskler; döviz kuru riski, faiz oranı riski ve likidite riskini kapsar.

Finansal risk yönetimi ile ilgili olarak düzenli likidite ve faiz GAP raporları aylık olarak hazırlanmakta ve Türk Ekonomi Bankası Aktif/Pasif Yönetimi departmanı ile paylaşılmaktadır. Aktif / Pasif yönetimi toplantıları, Şirket Genel Müdürü ve Komite üyeleri ile birlikte aylık olarak düzenlenerek vade, faiz, kur riskine ilişkin değerlendirmeler yapılmakta, gerekli ekonomik ve piyasa analizleri ile desteklenerek finansal risk yönetimi gerçekleştirilmektedir.

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

• **Kur Riski**

Şirket'in kullandırmakta olduğu taşıt kredilerinin tümü TL cinsinden olup, kredilerin fonlaması da TL cinsinden gerçekleşmektedir. Yabancı para cinsinden borçlanma olması durumunda türev finansal araçlar ile kur riskinden korunulmakta ve Şirketin ana faaliyet konusu ile ilgili yabancı para pozisyonu taşınmamaktadır.

• **Faiz Oranı Riski Yönetimi**

Şirket'in vermekte olduğu kredilerin tümü sabit faizlidir. Bu nedenle faaliyetlerin finansmanında sabit faizli borçlanma araçları tercih edilmekte olup, grup tarafından belirlenen faiz uyum limitleri dikkate alınarak zaman zaman değişken faizli borçlanmalar yapılmaktadır.

• **Likidite Risk Yönetimi**

Şirketlerin faaliyetlerine devam edebilmeleri için yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterlilikte fona sahip olmaları gerekmektedir.

Söz konusu risk, nitelikli kredi kuruluşlarından borçlanma limitlerine bağlı kalınarak ve tahvil ihraçları ile nakit giriş çıkış hacminin eşleştirilmesiyle azaltılmaktadır.

Günlük ve aylık nakit akım tabloları hazırlanmakta, ve 3 aylık, 6 aylık ve 1 yıllık nakit akış projeksiyonları ve fonlama planlamaları yapılarak, GAP analizleri eşliğinde likidite riski yönetilmektedir. Likidite riski yönetiminde vade uyumu gözetilerek, Türk Ekonomi Bankası Aktif / Pasif yönetimi tarafından belirlenen vade uyum limitleri uygulanmaktadır.

**2. Kredi Riski Yönetimi:**

TEB Finansman AŞ'de uygulanan kredi politikaları, Risk Yönetimi tarafından belirlenip Üst Yönetimin katıldığı Risk Komitesi tarafından onaylanmaktadır.

Her kredi başvurusu münferit olarak ve bağlı olduğu müşteri grubu da göz önünde tutularak ayrı ayrı hem iç referanslar hem de dış referanslar kullanılarak kapsamlı olarak sistem veya tahsis ekibi tarafından incelenmekte ve kredi kararlarının sağlıklı biçimde alınması sağlanmaktadır.

Risk politikaları otomatik karar sistemi ile yönetilmektedir. Bu sayede kredi kararları sistem kontrolü altında tutulmakta ve olası hatalar minimize edilmektedir.

TEB Finansman AŞ., kapsamlı analizler ve tahmin modelleriyle ileride karşı karşıya gelebileceği kredi risklerini detaylı ve düzenli olarak değerlendirmektedir.

Portföy risk performansı ve yeni finanse edilen müşterilerin kalitesini öngörmek amacıyla takip edilen erken risk indikatörleri Risk Komitesinde üst yönetim ile paylaşılmaktadır. Şirket, ileride oluşabilecek kredi riskleri ve bunlardan kaynaklanabilecek net kayıpları istatistiki hesaplamalarla ölçen kantitatif bir risk modeli kullanmaktadır.

Tahmin edilen zararlar ile gerçekleşen zararlar arasında oluşabilecek farkları önlemek amacıyla, net kayıpların tahmininde kullanılan yöntem ve istatistiki modellemeler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**B. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

TEB Finansman AŞ., kredi risklerini yönetmek için kapsamlı tahmin modelleri, erken uyarı sinyalleri ve analizler gerçekleştirmekte ve bu altyapıyı sürekli olarak güncel gelişmeleri dikkate alacak biçimde dinamik tutmaktadır.

Kredi riskleri yaşlandırma raporları vasıtasıyla yakından izlenmekte ve risklerin optimum seviyede tutulması sağlanmaktadır.

Risk Komiteleri üst düzey yöneticilerin de katılımı ile düzenli olarak düzenlenmekte ve karşı karşıya kalılabilecek kredi riskleri kapsamlı bir şekilde değerlendirilmektedir.

Portföy kalitesi ile büyüklüğünü koruyarak ve riskleri optimum seviyede tutarak Şirket karlılığını maksimize edecek biçimde kredi riskleri alınmakta ve kredi politikaları bu doğrultuda oluşturulmaktadır.

Tahsilat veya idari takip sürecinde kredilerin yeniden yapılandırılması, iç ve dış veri kaynakları kullanılarak, buradan elde edilen bilgiler doğrultusunda kesin kural ve şartlara bağlanmıştır.

**C. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

**Sermaye Risk Yönetimi**

30 Haziran 2024 tarihi itibarı ile Şirket'in özkaynaklar toplamı 813 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir (30 Haziran 2023 – 643 Milyon TL).

2023 yılı net dönem karı Şirket bünyesinde tutulup, faaliyetlerin finansmanında kullanılmaya devam edilmiştir. Mevcut özkaynakları toplamı faaliyetlerinin finansmanını karşılayabilecek seviyededir ve yasal sınırlar ile uyumludur.

Şirket'in genel stratejisi; mevcut özkaynak yapısını yasal sınır ve rasyoları gözeterek en verimli seviyede tutmaktır.

**BÖLÜM 7**

**DİĞER HUSUSLAR**

**A. Bilanço Tarihini Müteakiben Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Önemli Hususlar**

BDDK'nın 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı kararı doğrultusunda bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmiştir.

Mayıs 2024 te Sermaye Piyasa Kurulu'ndan yeni ihraç belgisi limiti için başvuruda bulunulmuştur ve 11 Temmuz 2024 te 1.325 Milyon TL lik yeni bono ihraç limiti onaylanmıştır



**TEB CETELEM**  
**TÜKETİCİ FİNANSMANI**

**TEB FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2024 – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

Saygılarımızla,  
İstanbul, 7 Ağustos 2024

**Yönetim Kurulu Başkanı**  
Vincent METZ

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**  
Ayşe AŞARDAĞ

**Yönetim Kurulu Üyesi**  
Tolga GÜRDEM

**Yönetim Kurulu Üyesi**  
Gökhan MENDİ

**Yönetim Kurulu Üyesi-**  
**Genel Müdür**  
Rıza Ateş ŞAKRAK